



غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

مشروع مخبر تميز

ISO
9001:2008
REGISTERED

بيت رجال
الأعمال
HOUSE OF BUSINESSMEN





غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

فرن تيمس

اسم المشروع:

الفكرة:

عمل مخبز لإنتاج أقراص الخبز (تيمس).

خصائص ومدخلات المشروع:

الآلات والمعدات	عجانة، أسطوانات غاز، شفط هواء
الموقع	مساحة لا تقل عن ٠٣ متر مربع
القوة العاملة	صاحب المشروع + عامل.
المواد الخام (السلع)	دقيق، خميرة
الموافق والتسهيلات	ماء، كهرباء، غاز

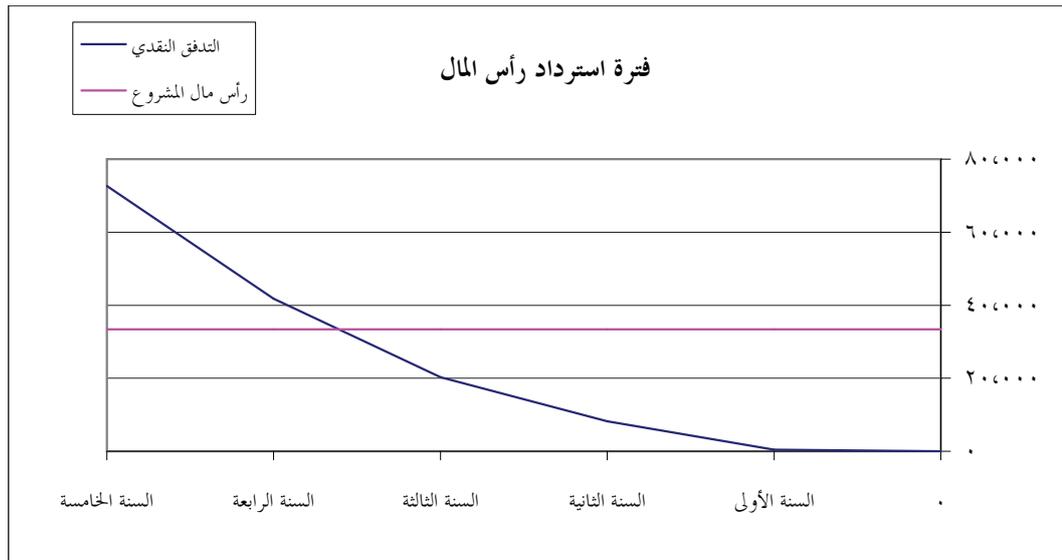
مخرجات المشروع:

المنتج / الخدمة	أقراص تيمس
المنفعة الاجتماعية والاقتصادية:	

أهم الخصائص المالية:

تكلفة المشروع	٣٣،٤٣٦	تكلفة الأصول الثابتة	١٨،٦٦٠
رأس المال العامل	١٣،٢٧٦	مصروفات التأسيس	١،٥٠٠
الربح المتوقع في السنة الأولى	١٥٨		
معدل العائد على الاستثمار:	%٠،٤٧		

فترة استرداد رأس المال



الافتراضات التي بنيت عليها الدراسة والمطلوب من المستثمر

الافتراضات:

- ١- تم افتراض برنامج للإيراد مبني على دراسة مصغرة للسوق ومن سؤال أصحاب الاختصاص.
- ٢- تم افتراض نسب الإيراد الشهري والسنوي في قائمة الدخل بناءً على توقعات شخصية موضحة في أعلى قائمة
- ٣- تم افتراض أن البيع بالنقد في قائمة التدفقات النقدية.

المطلوب:

- ١- تحديث البيانات الخاصة بالتكاليف والأسعار.
- ٢- عمل دراسة تسويقية مصغرة خاصة في مجال التعرف على المنافسة من ناحية:
 - نوع المنافسة (الأسعار، الجودة، طريقة الدفع، الموقع، خدمة ما بعد البيع، مواعيد التسليم، الكيمة).
 - شدة المنافسة (ضعيفة، قوية، لا توجد).
 - المزايا التنافسية للمشروع (ماذا يميز المشروع عن غيره؟)
- ٣- عمل دراسة فنية مصغرة (التقنية المستخدمة، الأيدي العاملة، خصائص الموقع،...).



غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

قائمة الإيرادات والتكاليف

القيمة بالريال

برنامج الإيرادات

المنتج/الخدمة	الكمية الشهرية	قيمة الوحدة	إجمالي الإيراد الشهرية	إجمالي الإيراد السنوي
أفراص خبز (تمس) وزن ٢٠٠ جم	٨٠٠٠٠٤٠	١٤٠	٨٠٠٠٠	٩٦٠٠٠٠
إجمالي الإيرادات			٨٠٠٠٠	٩٦٠٠٠٠

التكاليف

تكاليف الخامات (أو قيمة المشتريات)

البند	الكمية الشهرية	تكلفة الوحدة	إجمالي التكلفة الشهرية	إجمالي التكلفة السنوية
أكياس دقيق وزن ٥٠ كجم	٢٠	٢٥٠٠٠	٥٠٠	٦٠٠٠٠
خميرة (علبة)	٣٠	٢٠٠٠	٦٠	٧٢٠
الإجمالي			٥٦٠	٦٠٧٢٠

الرواتب والأجور

الوظيفة	العدد	الراتب الشهري	إجمالي الرواتب الشهرية	إجمالي الرواتب السنوية
عامل	١	١٠٢٠٠	١٠٢٠٠	١٢٤٤٠٠
صاحب المشروع	١	١٠٥٠٠	١٠٥٠٠	١٢٦٠٠٠
الإجمالي			٢٠٧٠٠	٢٥٠٤٠٠

الإيجارات

الأصل	قيمة الإيجار السنوية	قيمة الإيجار الشهرية	ملاحظات
موقع بمساحة ٠٣ متر مربع	١٥٠٠٠٠	١٠٢٥٠	
الإجمالي	١٥٠٠٠٠	١٠٢٥٠	

المصاريف الإدارية

البند	التكلفة السنوية	التكلفة الشهرية	ملاحظات
رسوم تراخيص	١٠٠٠٠	٨٣	
الإجمالي	١٠٠٠٠	٨٣	

تكاليف المرافق والطاقة

البند	الكمية الشهرية	قيمة الوحدة	التكلفة الشهرية	التكلفة السنوية
المياه			٥٠	٦٠٠
الكهرباء			٣٠٠	٣٦٠٠
غاز	١٠	٣٠٠٠٠	٣٠٠	٣٦٠٠
الإجمالي			٦٥٠	٧٠٨٠٠

تكاليف الصيانة وقطع

البند	التكلفة السنوية	التكلفة الشهرية
صيانة عامة	٣٠٠	٢٥
الإجمالي	٣٠٠	٢٥



غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

التكلفة السنوية	التكلفة الشهرية	البند	تكاليف التشغيل (ماعداء الإهلاك)
٦٠٧٢٠	٥٦٠	تكاليف الخامات (أو قيمة المشتريات)	
٣٢٤٤٠٠	٢٠٧٠٠	الرواتب والأجور	
١٥٤٠٠٠	١٠٢٥٠	الإيجارات	
١٠٠٠٠	٨٣	المصاريف الإدارية	
٧٠٨٠٠	٦٥٠	تكاليف المرافق والطاقة	
٣٠٠	٢٥	تكاليف الصيانة وقطع الغيار	
٦٣٤٢٢٠	٥٠٢٦٨	المجموع	
٣٠١٦١	٢٦٣	إحتياطي (٥٥%) من إجمالي تكاليف التشغيل	
٦٦٤٣٨١	٥٠٥٣٢	إجمالي التكاليف التشغيلية + الإحتياطي	



غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

قائمة الأصول والخصوم التفصيلية

الأصول المتداولة

طريقة الحساب (فرضية)	التكلفة	البند	الأصول المتداولة (رأس المال العامل)
٥% من تكاليف التشغيل السنوية	٣٤٣١٩	نقدية	
٥% من تكاليف التشغيل السنوية	٣٤٣١٩	ذمم	
٠	٠	مدينون	
١٠% من تكاليف التشغيل السنوية	٦٤٦٣٨	مخزون بأنواعه	
٠	٠	أصوم متداولة أخرى	
	١٣٤٢٧٦	الإجمالي	

الأصول الثابتة

المنشآت والمباني

البند	التكلفة (ريال)	نسبة الإهلاك	قيمة الإهلاك السنوي
تركيب الفرن الفخاري	٣٠٠٠٠	%١٠	٣٠٠
إنشاء غرفة تحضير العجين من الألمنيوم	٢٠٠٠٠	%١٠	٢٠٠
تمديدات غاز	١٤٠٠٠	%١٠	١٤٠
المجموع	٦٤٠٠٠		٦٤٠

الآلات والمعدات

البند	الكمية	السعر	إجمالي التكلفة	نسبة الإهلاك السنوي	قيمة الإهلاك السنوية	ملاحظات
آلة عجن (عجانة)	١	٥٤٠٠٠	٥٤٠٠٠	%١٠	٥٠٠	
ألواح خشبية للعجين	١٠	٥٠	٥٠٠	%٢٠	١٠٠	
اسطوانات غاز	٣	٢٢٠	٦٦٠	%١٠	٦٦	
شفاط هواء	٢	١٥٠	٣٠٠	%٢٠	٦٠	
معدات يدوية	٢	٢٠٠	٤٠٠	%١٠	٤٠	
الإجمالي			٦٤٨٦٠		٧٦٦	

الأثاث

البند	الكمية	السعر	إجمالي التكلفة	نسبة الإهلاك	قيمة الإهلاك السنوية	ملاحظات
واحدة عمل	١	٣٤٠٠٠	٣٤٠٠٠	%١٠	٣٠٠	
طاولة حديد	٣	٢٠٠	٦٠٠	%١٠	٦٠	
كراسي	٢	١٠٠	٢٠٠	%١٠	٢٠	
الإجمالي			٣٤٨٠٠		٣٨٠	

أصول أخرى

البند	الكمية	السعر	إجمالي التكلفة	نسبة الإهلاك	قيمة الإهلاك السنوية	ملاحظات
لوحة عمل	١	٢٠٠٠٠	٢٠٠٠٠	%١٠	٢٠٠	
الإجمالي			٢٠٠٠٠		٢٠٠	

البند	التكلفة	الاهلاك السنوي	الاهلاك الشهري	الأصول الثابتة
المنشآت والمباني	٦٤٠٠٠	٦٠٠	٥٠	
الآلات والمعدات	٦٤٨٦٠	٧٦٦	٦٤	
الأثاث	٣٤٨٠٠	٣٨٠	٣٢	
أصول أخرى	٢٠٠٠٠	٢٠٠	١٧	
الإجمالي	١٨٤٦٦٠	١٠٩٤٦	١٦٢	



غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

مصرفات التأسيس

التكلفة	البند
١٥٥٠٠	رسوم تسجيل
١٥٥٠٠	الإجمالي

القيمة	البند	رأس المال المستثمر
١٣٠٢٧٦	أصول متداولة	
١٨٠٦٦٠	أصول ثابتة	
١٥٥٠٠	مصرفات تأسيس	
٣٣٠٤٣٦	المجموع	

القيمة	تفصيل	البند	الخصوم وحقوق الملكية
٣٠٤٣٦	قيمة التمويل	تمويل شخصي	
٣٠٠٠٠٠	قيمة القرض	قرض حسن	
٣	عدد سنوات السداد		
	قيمة القرض	قرض بنك تجاري	
٥	عدد سنوات السداد		
	نسبة الخدمة التجاري		

قائمة الدخل المتوقع للسنة الأولى

السنة ١	١٢	١١	١٠	٩	٨	٧	٦	٥	٤	٣	٢	١	الشهر
-	%٨٠	%٨٠	%٨٠	%٧٠	%٧٠	%٧٠	%٦٥	%٦٥	%٦٠	%٦٠	%٥٥	%٥٠	الطاقة الإنتاجية
٦٤٤٠٠	٦٤٤٠٠	٦٤٤٠٠	٦٤٤٠٠	٥٤٦٠٠	٥٤٦٠٠	٥٤٦٠٠	٥٤٢٠٠	٥٤٢٠٠	٤٤٨٠٠	٤٤٨٠٠	٤٤٤٠٠	٤٤٠٠٠	الإيرادات
٦٤٤	٦٤	٦٤	٦٤	٥٦	٥٦	٥٦	٥٢	٥٢	٤٨	٤٨	٤٤	٤٠	(خصم الترويج ومردودات)
٦٤٤	٦٤	٦٤	٦٤	٥٦	٥٦	٥٦	٥٢	٥٢	٤٨	٤٨	٤٤	٤٠	(عمولات البيع)
٦٣٤١١٢	٦٤٢٧٢	٦٤٢٧٢	٦٤٢٧٢	٥٤٤٨٨	٥٤٤٨٨	٥٤٤٨٨	٥٤٠٩٦	٥٤٠٩٦	٤٤٧٠٤	٤٤٧٠٤	٤٤٣١٢	٣٤٩٢٠	صافي الإيرادات
													التكاليف
٤٤٥٠٨	٤٤٨	٤٤٨	٤٤٨	٣٩٢	٣٩٢	٣٩٢	٣٦٤	٣٦٤	٣٣٦	٣٣٦	٣٠٨	٢٨٠	تكلفة الخامات (أو قيمة المشتريات)
٣٢٤٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	٢٤٧٠٠	الرواتب والأجور
١٥٤٠٠٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	١٤٢٥٠	الإيجارات
١٠٠٠٠	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	المصاريف الإدارية
٧٠٨٠٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	تكاليف المرافق والطاقة
٣٠٠	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	تكاليف الصيانة وقطع الغيار
١٤٩٤٦	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	١٦٢	إهلاك الأصول
٦٢٤٩٥٤	٥٤٣١٩	٥٤٣١٩	٥٤٣١٩	٥٤٢٦٣	٥٤٢٦٣	٥٤٢٦٣	٥٤٢٣٥	٥٤٢٣٥	٥٤٢٠٧	٥٤٢٠٧	٥٤١٧٩	٥٤١٥١	إجمالي التكاليف
١٥٨	٩٥٤	٩٥٤	٩٥٤	٢٢٦	٢٢٦	٢٢٦	١٣٩-	١٣٩-	٥٠٣-	٥٠٣-	٨٦٧-	١٠٢٣١-	إجمالي ربح التشغيل
٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	رسوم خدمة بنكية
١٥٨	٩٥٤	٩٥٤	٩٥٤	٢٢٦	٢٢٦	٢٢٦	١٣٩-	١٣٩-	٥٠٣-	٥٠٣-	٨٦٧-	١٠٢٣١-	صافي الربح قبل الزكاة
													الزكاة
١٥٨	٩٥٤	٩٥٤	٩٥٤	٢٢٦	٢٢٦	٢٢٦	١٣٩-	١٣٩-	٥٠٣-	٥٠٣-	٨٦٧-	١٠٢٣١-	صافي الربح



غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

قائمة الدخل المتوقع لخمس سنوات

السنة	١	٢	٣	٤	٥
الطاقة الإنتاجية	-	%٨٥	%٩٠	%٩٥	%١٠٠
الإيرادات	٦٤٤٤٠٠	٨١٤٦٠٠	٨٦٤٤٠٠	٩١٤٢٠٠	٩٦٤٠٠٠
(خصم الترويج ومردودات)	٦٤٤	٨١٦	٨٦٤	٩١٢	٩٦٠
(عمولات البيع)	٦٤٤	٨١٦	٨٦٤	٩١٢	٩٦٠
صافي الإيرادات	٦٣٤١١٢	٧٩٤٩٦٨	٨٤٤٦٧٢	٨٩٤٣٧٦	٩٤٤٠٨٠
التكاليف					
تكلفة الخامات (أو قيمة المشتريات)	٤٤٥٠٨	٥٤٧١٢	٦٤٠٤٨	٦٤٣٨٤	٦٤٧٢٠
الرواتب والأجور	٣٢٤٤٠٠	٣٢٤٤٠٠	٣٢٤٤٠٠	٣٢٤٤٠٠	٣٢٤٤٠٠
الإيجارات	١٥٤٠٠٠	١٥٤٠٠٠	١٥٤٠٠٠	١٥٤٠٠٠	١٥٤٠٠٠
المصاريف الإدارية	١٤٠٠٠	١٤٠٠٠	١٤٠٠٠	١٤٠٠٠	١٤٠٠٠
تكاليف المرافق والطاقة	٧٤٨٠٠	٧٤٨٠٠	٧٤٨٠٠	٧٤٨٠٠	٧٤٨٠٠
تكاليف الصيانة وقطع الغيار	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠
إهلاك الأصول	١٤٩٤٦	١٤٩٤٦	١٤٩٤٦	١٤٩٤٦	١٤٩٤٦
إجمالي التكاليف	٦٢٤٩٥٤	٦٤٤١٥٨	٦٤٤٤٩٤	٦٤٤٨٣٠	٦٥٤١٦٦
إجمالي ربح التشغيل	١٥٨	١٥٤٨١٠	٢٠٤١٧٨	٢٤٤٥٤٦	٢٨٤٩١٤
رسوم خدمة بنكية	٠	٠	٠	٠	٠
صافي الربح قبل الزكاة	١٥٨	١٥٤٨١٠	٢٠٤١٧٨	٢٤٤٥٤٦	٢٨٤٩١٤
الزكاة					
صافي الربح	١٥٨	١٥٤٨١٠	٢٠٤١٧٨	٢٤٤٥٤٦	٢٨٤٩١٤

صافي الربح/ التكاليف الاستثمارية	%٠,٤٧	%٤٧,٢٨	%٦٠,٣٥	%٧٣,٤١	%٨٦,٤٨
----------------------------------	-------	--------	--------	--------	--------

صافي الربح/ الإيراد السنوي المتوقع	%٠,٢٥	%١٩,٧٧	%٢٣,٨٣	%٢٧,٤٦	%٣٠,٧٣
------------------------------------	-------	--------	--------	--------	--------



غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

ميزانية عمومية افتتاحية

إجمالي	إجمالي فرعي	خصوم وحقوق الملكية	إجمالي	إجمالي فرعي	أصول
		خصوم متداولة:			أصول متداولة:
		قروض ودائنون		٣٤,٣١٩	نقدية
		موردون		٣٤,٣١٩	مدنيون وعملاء
				٦٤,٦٣٨	مخزون خامات وبضائع
				٠	أصول متداولة أخرى
		مجموع الخصوم المتداولة	١٣٤,٢٧٦		مجموع الأصول المتداولة
		خصوم طويلة الأجل:			أصول ثابتة:
	٣٠,٤٠٠٠	قروض طويلة الأجل		٣٤,٨٠٠	أثاث
		خصوم طويلة أخرى		٦٤,٨٦٠	آلات ومعدات
٣٠,٤٠٠٠		مجموع الخصوم طويلة الأجل		٦٤,٠٠٠	مباني ومنشآت
٣٠,٤٠٠٠		مجموع الخصوم		٠	أرض
	٣٤,٤٣٦	حقوق الملكية (رأس المال)		٣٤,٥٠٠	أصول ثابتة أخرى
٣٤,٤٣٦			٢٠,١٦٠		مجموع الأصول الثابتة
٣٣,٤٣٦		مجموع الخصوم وحقوق الملكية	٣٣,٤٣٦		مجموع الأصول

قائمة التدفقات النقدية المتوقع للسنة الأولى

الشهر	١	٢	٣	٤	٥	٦	٧	٨	٩	١٠	١١	١٢
رصيد النقدية أول الشهر	٣,٣١٩	٢,٢٥١	١,٥٤٦	١,٢٠٦	٨٦٦	٨٨٩	٩١٣	٤٦٧	٢٢	٤٢٤-	١٤٢-	١٤١
التدفقات الداخلة												
المقبوضات النقدية	٣,٩٢٠	٤,٣١٢	٤,٧٠٤	٤,٧٠٤	٥,٠٩٦	٥,٠٩٦	٥,٤٨٨	٥,٤٨٨	٥,٤٨٨	٦,٢٧٢	٦,٢٧٢	٦,٢٧٢
قروض												
إجمالي التدفقات النقدية الداخلة	٧,٢٣٩	٦,٥٦٣	٦,٢٥٠	٥,٩١٠	٥,٩٦٢	٥,٩٨٥	٦,٤٠١	٥,٩٥٥	٥,٥١٠	٥,٨٤٨	٦,٤١٣	٦,٤١٣
التدفقات النقدية الخارجة												
تكلفة الخامات (أو قيمة المشتريات)	٢٨٠	٣٠٨	٣٣٦	٣٣٦	٣٦٤	٣٦٤	٣٩٢	٣٩٢	٣٩٢	٤٤٨	٤٤٨	٤٤٨
الرواتب والأجور	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠	٢,٧٠٠
الإيجارات	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠	١,٢٥٠
المصاريف الإدارية	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣	٨٣
تكاليف المرافق والطاقة	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠	٦٥٠
تكاليف الصيانة وقطع الغيار	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥	٢٥
رسوم خدمة بنكية	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
سداد القروض	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠
مدفوعات نقدية أخرى												
إجمالي التدفقات النقدية الخارجة	٤,٩٨٨	٥,٠١٦	٥,٠٤٤	٥,٠٤٤	٥,٠٧٢	٥,٠٧٢	٥,٩٣٤	٥,٩٣٤	٥,٩٣٤	٥,٩٩٠	٥,٩٩٠	٥,٩٩٠
رصيد النقدية آخر الشهر	٢,٢٥١	١,٥٤٦	١,٢٠٦	٨٦٦	٨٨٩	٩١٣	٤٦٧	٢٢	٤٢٤-	١٤٢-	١٤١	٤٢٣

* مع افتراض أن البيع بالنقد وليس بالأجل



غرفة القصيم
QASSIM CHAMBER

قائمة التدفقات النقدية المتوقع لخمس سنوات

السنة	١	٢	٣	٤	٥
رصيد النقدية أول السنة	٣,٣١٩	٤٢٣	٨,١٧٩	٢٠,٣٠٣	٤١,٧٩٥
التدفقات الداخلة					
المقبوضات النقدية	٦٣,١١٢	٧٩,٩٦٨	٨٤,٦٧٢	٨٩,٣٧٦	٩٤,٠٨٠
قروض	٠				
إجمالي التدفقات النقدية الداخلة	٦٦,٤٣١	٨٠,٣٩١	٩٢,٨٥١	١٠٩,٦٧٩	١٣٥,٨٧٥
التدفقات النقدية الخارجة					
تكلفة الخامات (أو قيمة المشتريات)	٤,٥٠٨	٥,٧١٢	٦,٠٤٨	٦,٣٨٤	٦,٧٢٠
الرواتب والأجور	٣٢,٤٠٠	٣٢,٤٠٠	٣٢,٤٠٠	٣٢,٤٠٠	٣٢,٤٠٠
الإيجارات	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠	١٥,٠٠٠
المصاريف الإدارية	١,٠٠٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠	١,٠٠٠
تكاليف المرافق والطاقة	٧,٨٠٠	٧,٨٠٠	٧,٨٠٠	٧,٨٠٠	٧,٨٠٠
تكاليف الصيانة وقطع الغيار	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠	٣٠٠
رسوم خدمة بنكية	٠	٠	٠	٠	٠
سداد القروض	٥,٠٠٠	١٠,٠٠٠	١٠,٠٠٠	٥,٠٠٠	٠
مدفوعات نقدية أخرى	٠				
إجمالي التدفقات النقدية الخارجة	٦٦,٠٠٨	٧٢,٢١٢	٧٢,٥٤٨	٦٧,٨٨٤	٦٣,٢٢٠
رصيد النقدية آخر السنة	٤٢٣	٨,١٧٩	٢٠,٣٠٣	٤١,٧٩٥	٧٢,٦٥٥