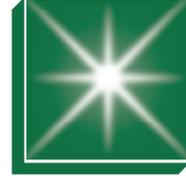


الصندوق
الصناعي



صندوق التنمية الصناعية السعودي
Saudi Industrial Development Fund

دليل الحصول على القروض الصناعية وإعداد دراسة الجدوى الاقتصادية

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

دليل الحصول على القروض الصناعية
وإعداد دراسة الجدوى الاقتصادية

إصدار صفر - ١٤٤٠ هـ

المحتويات

٧	تمهيد
٨	الصندوق الصناعي ودوره في التنمية الصناعية
٩	تحفيز الاستثمارات الصناعية في المناطق الواعدة
١١	القسم الأول: مراحل الحصول على قرض إلكتروني
١٣	المرحلة الأولى: مرحلة التقديم والدراسة الأولية لطلب القرض وتسجيله
١٧	المرحلة الثانية: مرحلة الموافقة على طلب القرض وتوقيع عقد القرض
١٨	المرحلة الثالثة: مرحلة توثيق الضمانات والرهن لدى كتابة العدل
١٩	المرحلة الرابعة: مرحلة الصرف
٢٠	المرحلة الخامسة: مرحلة المتابعة والتسديد
٢٧	القسم الثاني: إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية
٢٨	١) الدراسة الأولية لفرص الاستثمار المتاحة
٢٨	٢) الدراسة الأولية لكل فرصة لاختيار أكثرها جدوى
٣٠	(أ) - المعلومات التسويقية
٣٨	(ب) - المعلومات الفنية
٤٦	(ج) - المعلومات المالية
٤٧	(د) - المتطلبات اللازمة للبدء في تنفيذ المشروع
٤٩	(هـ) - إدارة ومتابعة تنفيذ المشروع

الصندوق
الصناعي





تمهيد

هذا الكتيب يتضمن إرشادات عامة للمستثمرين الراغبين في الحصول على دعم الصندوق الصناعي، ونبذة عن الإجراءات والسياسات المتبعة في قبول ودراسة طلبات القروض ومتابعتها حسب طبيعة وحجم المشروع .

ومن المهم للعميل التواصل مع قسم علاقات العملاء للاستعلام عن سياسات الإقراض الخاصة بالقطاعات الصناعية المستهدفة، والتأكد من أن النشاط المطلوب تمويله ذو جدوى اقتصادية.



الصندوق الصناعي ودوره في التنمية الصناعية

يهدف صندوق التنمية الصناعية السعودي إلى تمويل ودعم وتنمية القطاع الصناعي عبر تقديم قروض متوسطة أو طويلة الأجل لتأسيس أو تطوير أو توسعة أو نقل مصانع داخل المملكة، بالإضافة إلى توفير الخدمات الاستشارية المتخصصة في المجالات الإدارية والمالية والفنية والتسويقية للمشاريع المقترضة، للمساهمة في رفع أدائها وكفاءتها وتمكينها من تحقيق أهدافها ومهامها بنجاح وفعالية.

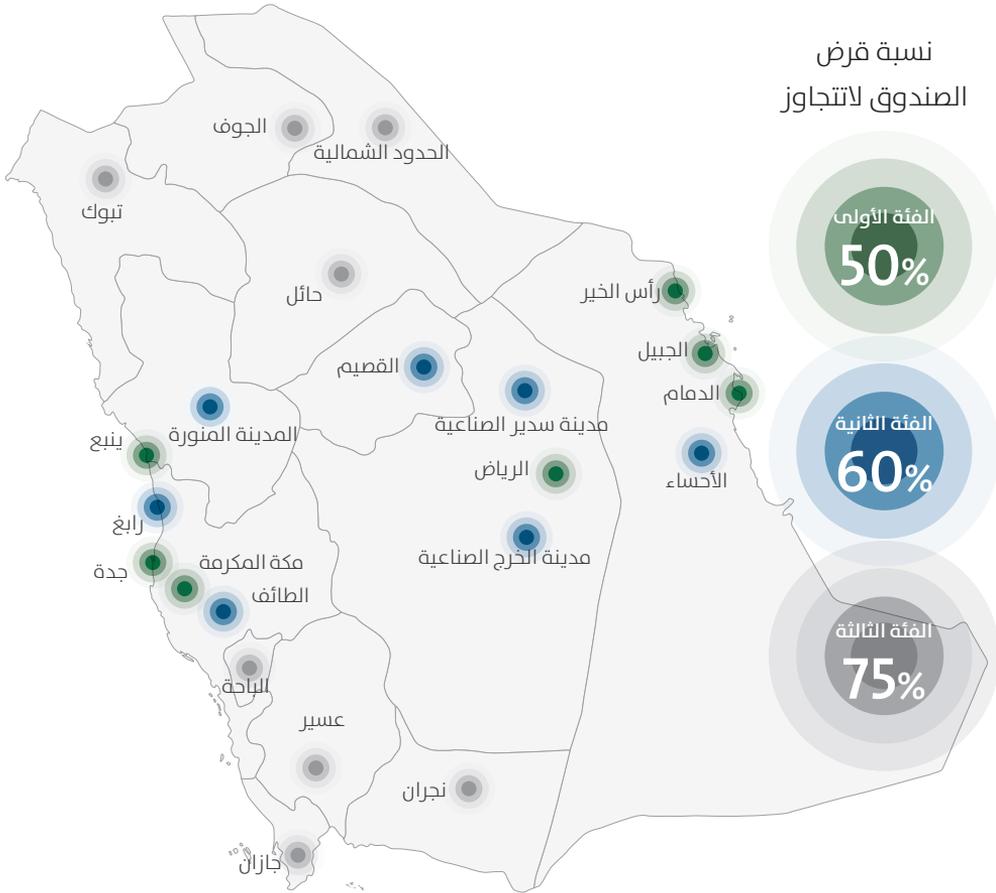
ويضطلع الصندوق الصناعي بدور ريادي في تطوير وتنفيذ وتحقيق سياسات وبرامج التنمية الصناعية في المملكة، استناداً على قاعدة علمية وبحثية متقدمة تُعنى بإجراء الدراسات المتخصصة التي تهتم برفع الأداء وتيسير العوائق في المنشآت والمصانع، فضلاً عن توفير الدراسات الاستراتيجية للمعنيين بالاستثمار الصناعي. وهو يقوم بذلك عبر كوادر بشرية تتمتع بخبرات كبيرة ومعرفة فنية كافية، للوصول إلى تأسيس بنية صناعية قوية، ومتقدمة، وعالية التنافسية، تضع المملكة ضمن أوائل الدول المتقدمة صناعياً على المستوى العالمي.

تحفيز الاستثمارات الصناعية في المناطق الواعدة .

قام مجلس إدارة الصندوق باعتماد الضوابط الخاصة بقرار مجلس الوزراء حيث تم رفع نسبة سقف التمويل للمناطق والمدن الواعدة.



فيما يلي جدول توزيع نسب الإقراض في مناطق ومدن المملكة



(*) يشترط لتمويل المناطق والمدن الواعدة الأخرى من الفئة الثالثة أن تبعد عن مراكز المدن الرئيسية مسافة لا تقل عن ١٥٠ كيلو متر وأن تبعد عن أقرب مدينة صناعية من الفئة الثانية مسافة لا تقل عن ٧٠ كيلو متر.

الصندوق
الصناعي





القسم الأول مراحل الحصول على قرض الكتروني

مرحلة التقديم والدراسة الأولية لطلب القرض وتسجيله

الحد الأدنى من المعلومات والمستندات

- ترخيص صناعي مبدئي أو دائم ساري المفعول.
- تعبئة نموذج طلب الحصول على قرض الصندوق.
- تعبئة نموذج "قائمة الممتلكات الشخصية".
- دراسة جدوى اقتصادية شاملة وحديثة*.
- صور بطاقة الهوية للمالك / الملاك.



* بالنسبة للمشاريع الكبيرة و التي تزيد تكلفتها
الاجمالية عن ٢٠ مليون ريال

ملاحظة هامة

تجاوب صاحب المشروع مع خبراء الصندوق من خلال تزويدهم بكافة المستندات والمعلومات المطلوبة لمشروعه يسهم بشكل كبير في سرعة التقييم وإنهاء الإجراءات بفترة زمنية قصيرة.



المرحلة الأولى:

مرحلة التقديم والدراسة الأولية لطلب القرض وتسجيله



ينصح الصندوق المستثمرين بالبدء في إجراءات طلب التمويل في مراحل مبكرة من المشروع، ونظراً لطبيعة كل مشروع فإن للصندوق الحق بطلب أي معلومات أو مستندات إضافية تساعد في عملية تقييم المشروع. وفي حالة عدم تمكن المستثمر من استيفاء أي من البنود، فيجب عليه إيضاح الأسباب بالتفصيل لعدم تمكنه من استيفائها والتاريخ المتوقع لاستيفائها، مع العلم أن هذه المستندات جزء أساسي من دراسة المشروع وعدم توفرها يتسبب في تأخير تقييم الطلب أو إلغائه بشكل نهائي. علماً بأن الصندوق يعطي المستثمر شهرين كحد أقصى لاستيفاء المعلومات الناقصة خلال الدراسة الأولية لطلب القرض، ويغلق الطلب إذا لم يتم تقديم المعلومات في وقتها.

يتم دراسة طلب القرض مبدئياً عبر الخدمات الالكترونية المتكاملة عند توفر الحد الأدنى من المعلومات والمستندات التالية:

- ترخيص صناعي مبدئي أو دائم ساري المفعول (يحتوي المنتجات المراد تصنيعها و موقع المشروع).
- تعبئة نموذج "طلب الحصول على قرض الصندوق".
- تعبئة نموذج (وذلك للمالك الفردي ولكل شريك على حدة.
- دراسة جدوى اقتصادية شاملة وحديثة.*
- صور بطاقة الهوية للمالك /الملاك.

(* بالنسبة للمشاريع الكبيرة و التي تزيد تكلفتها الاجمالية عن ٢٠ مليون ريال).



- نسخة من السجل التجاري أو عقد التأسيس أو النظام الأساسي (في حالة الشركات) (إن وجد) إذا كان المشروع غير حاصل بعد على سجل تجاري يمكن التقدم بنسخة من عقد التأسيس كإجراء مؤقت بالنسبة للشركات أو خطاب من صاحب الصلاحية يوضح نسبة الملكية وأسماء الملاك / المالك للمشروع).
- نسخة من عقد إيجار الأرض أو خطاب تخصيص مبدئي للأرض من الجهات الحكومية ذات العلاقة (مدن، الهيئة الملكية للجبيل وينبع، هيئة المدن الاقتصادية، البلديات). في حالة إقامة المشروع على أرض خاصة يلزم تقديم صورة من ملكية الأرض أو عقد الإيجار على أن تكون الشروط والأحكام الواردة فيه مقبولة للصندوق.
- تقديم المعلومات الخاصة بالحسابات المصرفية للمالك / الملاك للتأكد من الجدارة الائتمانية للمستثمر، علماً بأنه من الضروري الحفاظ على سلامة السجل الائتماني للمستثمر.
- عروض أسعار حديثة ومفصلة لشراء آلات / خطوط الإنتاج والمعدات المساندة توضح المواصفات الفنية مع تحديد ما تم اختياره من العروض وأسباب الاختيار، مع إرفاق كتالوجات لخطوط الإنتاج ومعلومات كافية عن مصنعي/ موردي الآلات المختارة. وفي حال تم شراء الآلات والمعدات، ترفق عقود الشراء النهائية ومستندات التخليص الجمركي.
- المخططات الهندسية، وتشمل بحد أدنى المخطط العام والرسومات المعمارية لمباني المصنع مع توضيح خطوط الإنتاج داخل المصنع.
- عرض أسعار حديث لتنفيذ مباني المصنع والأعمال المدنية مدعوماً بالمستندات التي تؤيد ذلك.
- عرض أسعار حديث أو عقد توريد للمواد الخام ومواد التغليف المستعملة في صناعة منتجات المشروع.
- العنوان الوطني لموقع المصنع.

- بالنسبة لمشاريع التوسعة أو التحديث أو التطوير يجب إرفاق ميزانيات مالية مدققة للمشروع لفترة الثلاث سنوات الماضية.
- هناك بعض القطاعات الصناعية قد تتطلب توفير مستندات إضافية على ما ذكر أعلاه، لذا يجب على المستثمر الاتصال بالصدوق للاطلاع عليها.

مستندات يمكن توفيرها خلال فترة تقييم طلب القرض:

- نسخة لأي اتفاقيات تخص المشروع مثل اتفاقيات التنفيذ الشامل والإشراف ونقل التقنية والترخيص الفني والتشغيل والمساعدة الفنية والتسويق (إن وجدت)، أو أي اتفاقيات أخرى بشأن المصنع.
- خطابات التخصيص أو اتفاقيات توصيل لجميع الخدمات والمنافع العامة للمشروع مثل الكهرباء والماء والوقود والغاز (إن وجدت).
- تراخيص البناء والتشغيل من الجهة الحكومية المعنية بالمشروع المقام خارج المدن الصناعية (إن وجدت).
- رخصة المحاجر للمشاريع ذات العلاقة (إن وجدت).
- في حال وصول المكائن والمعدات يلزم إرفاق صور من بيان التخليص الجمركي لكل آلة أو ماكينة .
- السير الذاتية للموظفين بالإدارة التنفيذية في المشروع وفي حالة عدم وجودهم حالياً ترفق السير الذاتية للأشخاص المرشحين لهذه المناصب وبعد اكتمال المستندات والمعلومات اللازمة للدراسة الأولية من الناحية الفنية والتسويقية والمالية، يتم قبول وتسجيل طلب القرض وتقييمه من قبل المختصين بالصدوق للنظر في اعتماد القرض من عدمه بعد عرضه على اللجنة الإدارية بالصدوق.

ملاحظة هامة:

تجاوب صاحب المشروع مع خبراء الصدوق من خلال تزويدهم بكافة المستندات والمعلومات المطلوبة لمشروعه يسهم بشكل كبير في سرعة التقييم وإنهاء الإجراءات بفترة زمنية قصيرة.

مرحلة الموافقة على طلب القرض وتوقيع عقد القرض

بعد قبول الطلب وتسجيله
يقوم الصندوق بالتالي:

- تحديد أحد مستشاري الائتمان لدراسة وتحليل المشروع.
- تحديد مستشارين من إدارة دراسات واستشارات المشاريع لدراسة المشروع من الناحيتين الفنية والتسويقية.
- رفع تقرير تقييمي للمشروع إلى اللجنة الإدارية (إذا كان القرض المطلوب لا يتجاوز ثلاثين مليون ريال)، أو إلى مجلس الإدارة (إذا كان أكثر من ثلاثين مليون ريال).



ويقوم الصندوق خلال هذه المرحلة بتحديد تكاليف تقييم المشروع ودراسة جدواه الاقتصادية وإعداد اتفاقية بهذا الشأن يتم توقيعها من قبل المستثمر قبل الموافقة على القرض.

عند موافقة الصندوق على القرض، يتم إرسال خطاب القرض إلى المستثمر لإشعاره بالموافقة على منح القرض متضمناً الشروط والأحكام والضمانات المطلوبة. وبعد قبوله بتوقيعه على الخطاب وإعادته إلى الصندوق، يتم إعداد عقد القرض والاتفاقيات والضمانات المتعلقة به.



المرحلة الثانية:



مرحلة الموافقة على طلب القرض وتوقيع عقد القرض

بعد قبول الطلب وتسجيله يقوم الصندوق بالتالي:

- تحديد أحد مستشاري الائتمان لدراسة وتحليل المشروع.
- تحديد مستشارين من إدارة دراسات واستشارات المشاريع لدراسة المشروع من الناحيتين الفنية والتسويقية.
- رفع تقرير تقييمي للمشروع إلى اللجنة الإدارية (إذا كان القرض المطلوب لا يتجاوز ثلاثين مليون ريال)، أو إلى مجلس الإدارة (إذا كان أكثر من ثلاثين مليون ريال).

ويقوم الصندوق خلال هذه المرحلة بتحديد تكاليف تقييم المشروع ودراسة جدواه الاقتصادية وإعداد اتفاقية بهذا الشأن يتم توقيعها من قبل المستثمر قبل الموافقة على القرض.

عند موافقة الصندوق على القرض، يتم إرسال خطاب القرض إلى المستثمر لإشعاره بالموافقة على منح القرض متضمناً الشروط والأحكام والضمانات المطلوبة. وبعد قبوله بتوقيعه على الخطاب وإعادته إلى الصندوق، يتم إعداد عقد القرض والاتفاقيات والضمانات المتعلقة به.

ويلزم لتوقيع عقد القرض المستندات التالية:

- استيفاء الشروط المسبقة للقرض والموضحة بخطاب الإشعار بالموافقة على القرض.
- ترخيص صناعي ساري المفعول.
- سجل تجاري ساري المفعول.
- عقد التأسيس أو النظام الأساسي للشركة موثقاً من كتابة العدل، مع إبراز ما يفيد نشره (للشركات فقط) أو صورة طبق الأصل.
- عقد إيجار أرض المشروع أو صورة طبق الأصل إضافةً إلى وجود خطاب

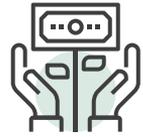


موافقة من المؤجر على رهن أصول المشروع ضماناً للقرض وعدم الممانعة بانتقال الملكية الى مستثمر آخر إذا لم تكن الأرض مملوكة للمقترض أو إذا كانت الأرض مملوكة لجهة حكومية. ورخصة بناء للمشروع من الجهة المختصة إذا كان المشروع خارج نطاق المدن الصناعية. (مرفق نموذج رقم ١ لعقد الإيجار).

- وكالة شرعية أو تفويض صادر من الجهة صاحبة الصلاحية بالتوقيع على عقد القرض والاتفاقيات ذات العلاقة وسندات الأمر موثقاً من جهة الاختصاص، أو حضور مالك المشروع للتوقيع على عقد القرض. (مرفق نماذج مقترحة للوكالات والتفويض ٢ و ٣ و ٤ و ٥ و ٦).
- استيفاء الضمان الإضافي المطلوب لضمان القرض (إن وجد).

المرحلة الثالثة:

مرحلة توثيق الضمانات والرهن لدى كتابة العدل



يقوم الصندوق بإعداد خطاب موجه إلى كتابة العدل المختصة لتوثيق إجراءات الرهن شاملاً قائمة مفصلة بأعيان المصنع (الثابتة والمنقولة) المطلوب رهنها، على سبيل المثال لا الحصر المباني والأعمال المدنية (مع توضيح مساحة المباني)، والآلات والمعدات (مع إعداد بيان مفصل بالنوع والوصف والعدد والمُصنَّع وبلد المنشأ)، وسائل النقل والأثاث والأجهزة المكتبية وأية أعيان أخرى مطلوب رهنها. وأية ضمانات إضافية مطلوبة (إن وجدت). في هذه المرحلة يجب على المستثمر التأكد من الالتزام بالصيغ المرفقة للوكالات والتفويض. ويعطى المستثمر رقم وتاريخ الخطاب لإتمام إجراءات الرهن.

المرحلة الرابعة:

مرحلة الصرف



يتم صرف القرض بعد توقيع عقد القرض وتسجيل الرهن والتأمين على أصول المشروع والحصول على الضمانات المطلوبة واستيفاء أية شروط خاصة بالصرف. وتقديم المقترض المستندات الدالة على التنفيذ وما تم إنفاقه فعلياً على المشروع. ويتم صرف دفعات قرض الصندوق بإيادها بحساب المشروع بواسطة الحوالات المصرفية فقط .

نقاط يجب مراعاتها لتنظيم الإجراءات المالية للمشروع:

- (أ) يصرف الصندوق بما لا يتجاوز من 0.0% الى 70% من المطالبات المقدمة له للمشاريع حسب نسبة الاقراض المعتمده بالصندوق بعد مراجعتها والتأكد من أهليتها للتمويل وتقديم مستندات الدفع المؤيدة لذلك.
- (ب) فتح حساب مصرفي خاص ومستقل للمشروع لتوثيق الصرف من خلاله، وتجنب الدفع نقداً لتكاليف المشروع.
- (ج) الاحتفاظ بدفاتر محاسبية خاصة بالمشروع.
- (د) فتح ملف للمشروع يحتوي على جميع المستندات المؤيدة للصرف ومنها على سبيل المثال (العقود، الفواتير، سندات القبض، مستندات الشحن والجمارك وكشوفات البنك ... الخ).
- (هـ) توظيف محاسب مؤهل يتولى إعداد الكشوفات والقوائم المالية المطلوبة، وعند موافقة الصندوق على القرض، ومن الأهمية ترتيب موعد لحضور المحاسب إلى الصندوق لمقابلة المختصين في قسم التدقيق والتحليل المالي بالصندوق لإعطائه نموذجاً وشرحاً عن كيفية إعداد مستندات الصرف.

ملاحظة هامة:

في حالة انخفاض التكلفة الإجمالية الفعلية عن التقديرية للمشروع فإن الصندوق يقوم بتخفيض القرض وتعديل جدول السداد وإعداد خطاب إلحاق لعقد القرض الموقع.



المرحلة الخامسة:

مرحلة المتابعة والتسديد

يقوم الصندوق ممثلاً بمستشار الائتمان المسؤؤل، بمتابعة تنفيذ وتشغيل المشروع في كافة مراحله، ومتابعة أداء المشروع عن طريق القوائم المالية المقدمة من المقترض وعن طريق الاتصالات والزيارات الميدانية المستمرة للمشروع حتى تسديد كامل مستحقات القرض، ويلتزم المقترض بسداد أقساط قرض الصندوق حسب المواعيد المحددة في عقد القرض الموقع معه وكذلك الالتزام بسداد تكاليف المتابعة للمشروع حسب اتفاقية متابعه المشروع الصناعي الموقعه معه.



معلومات تهم المستثمرين

(أ) مشاريع وبنود لا يشملها التمويل:

- المشاريع التي مضى عليها أكثر من عام من تاريخ بدء الإنتاج التجاري.
- الآلات والمعدات والسيارات المستعملة أو التي مضى على شرائها أو استيرادها أكثر من سنة من تاريخ بيان الاستيراد الجمركي.
- الأثاث المستعمل أو المستورد أو الخاص بإسكان موظفي وعمال المشروع.
- المباني التي مضى على تشييدها أكثر من سنتين والهناجر الحديدية المستوردة (من دول مجلس التعاون الخليجي) وكذلك المباني السكنية للموظفين والعمال.

(ب) في مرحلة تنفيذ المشروع، يفضل الاستعانة بمكتب استشاري متخصص للإشراف على الأعمال المدنية الخاصة بالمشروع.

(ج) يجب وضع خطة لاستقطاب الكوادر الوطنية.





(نموذج ١) مقترح لعقد إيجار

عقد إيجار

أنه في يوم ١٤٠٠/٠٠/٠٠ هـ جري توقيع عقد الإيجار هذا بين كل من:-

- (١) سجل مدني/تجاري رقم (.....)، العنوان السعودية - المدينة - حي هاتف: ويشار إلية بالطرف الأول أو (المؤجر).
 - (٢) سجل مدني/تجاري رقم (.....)، العنوان السعودية - المدينة - حي هاتف: ويشار إلية بالطرف الثاني أو (المستأجر).
- تم الاتفاق بينهما على الشروط التالية:
١. أجر الطرف الأول على الطرف الثاني بموجب هذا العقد قطعة الأرض البالغ مساحتها متر مربع (..... متر مربع المملوكة للطرف الأول الموصوفة بصك الملكية رقم (.....) وتاريخ ١٤٠٠/٠٠/٠٠ هـ الصادر من كتابة والمعبر عنها بالعين المؤجرة الواقعة بحي بمدينة وذلك لاستعمالها لإقامة مصنع
 ٢. مدة الإيجار سنوات (... سنوات) تبدأ من ١٤٠٠/٠٠/٠٠ هـ وتنتهي في نهاية يوم ١٤٠٠/٠٠/٠٠ هـ وتجدد هذه المدة تلقائياً لمدة أو لمدد أخرى مماثلة ما لم يتم أحد الطرفين بإشعار الطرف الآخر بعدم الرغبة في التجديد قبل انتهاء المدة السارية بستة أشهر على الأقل بمقتضى خطاب رسمي، كما يجب على أي من الطرفين قبل اتخاذ قرار إنهاء العقد أخذ موافقة صندوق التنمية الصناعية السعودي الرسمية على ذلك.
 ٣. إن مقدار الإيجار هو مبلغ (.....) ريال سعودي (فقط ريال سعودي) سنوي يدفع كل (.....) ريال إلى الطرف الأول بموجب إيصالات موقعة منه أو من نيوب عنه وهذه الإيصالات وحدها وسيلة إثبات دفع الأجر عند حصول نزاع فيها .
 ٤. يقر المستأجر انه كشف على المكان المؤجر له وفحصه ووجد أن حالته الحاضرة سليمة .
 ٥. لا يحق للطرف الثاني تأجير (العين المؤجرة أو جزء منها) على الغير ولا التنازل عن عقد الإيجار إلى الغير إلا بإذن خطي من المؤجر وصندوق التنمية الصناعية السعودي، على أن لا يتعارض هذا النص بأي حال مع ما هو منصوص عليه في المادة (٦) من هذا العقد .
 ٦. يوافق الطرف الأول (المؤجر) بأن يقوم الطرف الثاني (المستأجر) برهن كامل مصنع الطرف الثاني (مصنع) المقام على قطعة الأرض الواقعة بمدينة الموصوفة بصك الملكية المشار إليها أعلاه بجميع آلاته ومعداته ومنشآته ومبانيه لصالح صندوق التنمية الصناعية السعودي، كما لا يمانع الطرف الأول في حال انتقال ملكية المصنع المذكور أعلاه إلى مستثمر آخر وفقاً للالتزامات المنصوص عليها في هذا العقد وعقد قرض الصندوق .
 ٧. عند إخلاء العين المؤجرة على المستأجر تسليمها إلى المؤجر بحالة سليمة وصالحة للاستعمال كما استلمها بموجب أمر التسليم وإلا فعليه إصلاح أو دفع قيمة كل ما تسبب فيه من تلف أو ضرر نتيجة استعماله لها .
 ٨. على الطرف الأول أن يمكن الطرف الثاني من استخدام المأجور واستلامه ويضمن عدم تعرض الغير للطرف الثاني بسبب قيام الطرف الثاني بإشغال العين المؤجرة .
 ٩. عند حصول أي خلاف أو نزاع ناتج عن هذا العقد وملحقاته فالمحاكم السعودية هي وحدها صاحبة الاختصاص .
 ١٠. جري هذا العقد من نسختين موقعتين من قبل الطرفين بيد كل منهما نسخة للعمل بموجبيه، ويعتبر العقد ساري المفعول من تاريخ التوقيع الموضح أعلاه .

والله ولي التوفيق،،،

توقيع الطرف الثاني

(المستأجر)
شركة
الإسم
الصفة
التوقيع

توقيع الطرف الأول

(المؤجر)
شركة
الإسم
الصفة
التوقيع

الشهود:

١- التوقيع:
٢- التوقيع:

١- الإسم:
٢- الإسم:

ملاحظات:

- يجب مصادقة التوقيع لدى الغرفة التجارية الصناعية.
- يجب التأشير على كل صفحة.
- يجب أن يطبع العقد على الورق الرسمي الخاص بالطرف الأول (المؤجر أو مكتب عقاري رسمي).
- يمكن إضافة مواد وشروط أخرى بالعقد شريطة ألا تتعارض مع المواد السابقة.
- يجب إرفاق صورة واضحة من صك ملكية العقار وهوية المؤجر والمستأجر.
- يجب أن تغطي مدة الإيجار كامل فترة سداد فرض الصندوق.

(نموذج ٢) مقترح بالتفويض لتوقيع عقد القرض في حال وجود شريك أجنبي

DATE: // H. (Cor. // Gr.)

التاريخ: الموافق

RESOLUTION BOARD

قرار مجلس بشركة

WHEREAS it is proposed to have a Loan agreement concluded between the Saudi Industrial Development Fund (the Fund) and .. Co. (the Company) in terms and conditions as the Fund has approved, to avail the Company of a loan of SR. ٤١٨,٠٠٠,٠٠٠ (Only Four Hundred Eighteen Million Saudi Riyals).

لما كان من المقترح الدخول في عقد قرض بين كل من شركة... (الشركة) ومندوق التنمية الصناعية السعودي (المندوق) بالشروط والأحكام التي وافق الصندوق بمقتضاها على أن يقدم للمقترض قرضا مقداره ٤١٨,٠٠٠,٠٠٠ ريال (فقط ريال سعودي).

NOW, THEREFORE, the Board of the Company hereby authorize Mr.and assume the following in the name and on behalf of the Company:

عليه، فقد قرر مجلس بالشركة تفويض السيد/..... للقيام بما يلي بإسم الشركة ونياية عنها:

- 1- Signing the Loan Agreement and its annexes and whatever documents related thereto.
- 2- Signing the Evaluation & Following -Up Agreements.
- 3- Signing the Order Notes.
- 4- Signing Subordination Agreement (if applicable)
- 5- Mortgaging the Borrower's properties to the interest of the Fund.

١- التوقيع على عقد القرض وملحقاته وكافة الوثائق ذات العلاقة بالعقد.

٢- التوقيع على اتفاقيتي تقديم المشورة الفنية والمتابعة.

٣- التوقيع على السندات لأمر.

٤- التوقيع على اتفاقية ترتيب الديون (إن وجدت)

٥- رهن ممتلكات الشركة لصالح الصندوق.

In witness whereof, the members of board have subscribed hereunder.

وإثباتاً لذلك فقد قام أعضاء مجلس بالتوقيع على هذا القرار.

NAME	SIGNATURES
1-
2-
3-
4-
5-
6-
7-

التوقيع	الإسم
.....
.....
.....
.....
.....
.....
.....

ملاحظة:

- ١) يجب أن يكون القرار على ورق الشركة الرسمي.
- ٢) يجب المصادقة على صحة التواقيع لدى الغرفة التجارية الصناعية.



(نموذج ٣) مقترح للتوقيع على الضمان الإعتباري

بسم الله الرحمن الرحيم

قرار الشركاء بشركة

بالموافقة على الضمان الإعتباري المطلوب من الصندوق

لما كان صندوق التنمية الصناعية السعودي (الصندوق) قد وافق على تقديم قرض إلى شركة (المقترض) بمبلغ وقدره ريال (فقط ريال سعودي) لتمويل إنشاء / توسعه مصنعه.
وحيث أن موافقة الصندوق على ذلك قد اقترنت بوجود قيام كل شريك في الشركة المقترضة بضمان حصته من القرض الممنوح للمقترض.
وحيث أن شركة (الضامن) تملك نسبة % من حصص شركة (المقترض).
وحيث أن شركة (الضامن) قد أبدت موافقتها على ضمان ما يعادل % من القرض الممنوح لشركة وذلك بالتوقيع على نموذج الضمان بالشكل الذي يعده الصندوق.
عليه، فقد قرر الشركاء بشركة التالي:

١. الموافقة على قيام شركة بضمان ما يعادل % من قرض الصندوق الممنوح للمقترض.
 ٢. تفويض السيد/..... ليقوم نيابة عنا بالتوقيع على الضمان المطلوب بحيث يكون توقيعه ملزماً للشركة ودليلاً حاسماً على التزام الشركاء بضمان % من قرض الصندوق الممنوح للمقترض.
- وإثباتاً لذلك فقد قام الشركاء بالتوقيع على هذا القرار.

الإسم:	التوقيع

ملاحظة:

- ١- يجب أن يكون القرار على ورق الشركة الرسمي ومختوم بخاتمها.
- ٢- يتم المصادقة على الضمان الإعتباري من الغرفة التجارية الصناعية، وفي حال تقديم الضمان الإعتباري من شركة غير سعودية يجب المصادقة على صحة التوقيع لدى الغرفة التجارية الصناعية (وزارة التجارة) / كتابة عدل ووزارة الخارجية في بلد الضامن والسفارة السعودية ووزارة الخارجية السعودية.

(نموذج (٤) مقترح للتوقيع على الضمان الاعتباري للضامن الأجنبي)

IN THE NAME OF ALLAH MOST GRACIOUS, MOST MERCIFUL

RESOLUTION AUTHORIZING THE CORPORATE

GUARANTEE REQUIRED BY THE FUND

Whereas the Saudi Industrial Development Fund (SIDF) has committed to (The Borrower), a Loan of SR..... (Only ... Million Saudi Riyals) to assist in the financing of the of the project of the Borrower ;

AND

Whereas the Fund approval has made it imperative upon every shareholder of the Borrower to provide a Guarantee proportionate with his list share of the proposed loan by execution of the Guarantee form prepared by the Fund;

AND

Whereas the (The shareholder Name) holds (%) share of (The Borrower) and the (The shareholder Name) wished to guarantee its share of the Fund's loan to the Borrower;

Therefore, the Board has taken the following resolutions:

- Approving to guarantee (%) share of the Fund's Loan to the Borrower.
- Authorizing Mr. _____ to sign in the name and on behalf of given that his signature is hereby deemed binding to the company and shall firmly signify the shareholders commitment to guarantee its share of Fund's loan to the Borrower.

NAME

SIGNATURE

N.B

- I. The Resolution to be duly notarized and authenticated
- P. Authenticity & Signatures should be testified by the Notary Public, Ministry of Foreign Affairs, Saudi Embassy and the Saudi Arabian Ministry of Foreign Affairs to be Translated To Arabic Language attest by Official Translation Office.

(نموذج ٥) مقترح لوكالة شرعية للتوقيع على الضمان الشخصي)

وكالة شرعية

حضر لدي أنا كاتب عدل..... السيد/.....، وقرر بقوله أنني أقمت السيد/.....
وكيلاً عني بالتوقيع على الضمان الشخصي المطلوب من صندوق التنمية الصناعية
السعودي لقاء القرض المقدم من الصندوق لشركة/مصنع..... بالنسبة المطلوبة
من الصندوق، ضماناً للقرض المقدم للشركة من الصندوق .

(نموذج ٦) مقترح بوكالة شرعية بالتوقيع على عقد القرض)

بسم الله الرحمن الرحيم

بهذا وكلت.....بصفتي مالك مؤسسة/ رئيس مجلس إدارة الشركة ذات السجل
التجاري رقم..... وتاريخ.....، وكلت السيد:..... بالتوقيع على عقود القرض مع
صندوق التنمية الصناعية السعودي وملحقاتها وتعديلاتها وكافة الوثائق ذات
العلاقة، والتوقيع على اتفاقيات المتابعة وتقديم المشورة الفنية و اتفاقية
ترتيب الديون، و التوقيع على السندات لأمر و رهن ممتلكات الشركة وموجوداتها
لصالح الصندوق، والتوقيع على الضمانات الاعتبارية المطلوبة من الشركة لضمان
القروض و استلام دفعات القرض وكافة المستندات المطلوبة للصندوق .



القسم الثاني إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية



إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية

يختلف الاستثمار الصناعي عن غيره من الاستثمارات الأخرى في القطاعات التجارية والخدمية، حيث إنه يتطلب وقتاً أطول في التخطيط والدراسة وينطوي على مخاطر أعلى لكنه في المقابل يعود بعوائد مجزية وفرص نمو عالية على المدى الطويل، كما أن مردوده التنموي أشمل وأكبر ويساهم بقيمة مضافة على الاقتصاد الوطني. لذا يلزم التأكيد على وجود رغبة حقيقية للدخول في الاستثمار الصناعي بدافع القناعة والدراسة المستفيضة من جدوى هذا الاستثمار، والرغبة في التطوير والنمو من أجل تحقيق الأهداف المنشودة والبعد عن المحاكاة والتقليد.

كما أن التوجه للاستثمار الصناعي يتطلب قدرات مالية جيدة لدى صاحب المشروع، وذلك لحاجة المشروع إلى الدعم المادي وخاصة في سنوات التشغيل الأولى لسد احتياجات رأس المال العامل وقبل بدء المشروع في جني أرباح التشغيل. وفي هذه المرحلة يقوم المستثمر بتنفيذ خطوتين أساسيتين:

(١) الدراسة الأولية لفرص الاستثمار المتاحة:

إن أهمية اختيار الفرصة الاستثمارية التي يتحقق من خلالها الاستثمار المجدي بإذن الله، والوصول إلى الفكرة الاستثمارية في الصناعة التي تتناسب مع طموح وإمكانيات المستثمر، يتطلب بعض الجهد لتجميع الأفكار الصناعية وتمديدها. وتقوم بعض الجهات الحكومية والخاصة بنشر قوائم فرص استثمارية صناعية أولية، كما أن المعارض التجارية المقامة محلياً ودولياً تساعد على بلورة أفكار استثمارية لتصنيع منتجات ذات مردود مادي.



(٢) الدراسة الأولية لكل فرصة لاختيار أكثرها جدوى:

بعد تحديد فرصة أو أكثر من الأفكار البديلة، يجب القيام بدراسة أولية موجزة لكل منها لاستخراج مؤشرات للمقارنة بينها والتعرف على أكثرها جدوى وملاءمة كفرصة استثمار حقيقية، تتوفر لها عوامل النجاح وتأكيد التوجه الاستثماري، أخذاً في الاعتبار حجم الطلب على سلع معينة ومعرفة



وضع التصنيع المحلي والاستيراد الخارجي. علماً بأن جاذبية الفرصة الصناعية تعتمد على أربعة عوامل رئيسية:

١. حجم الاستثمار والقدرات المالية للمستثمر.
٢. توفر الطلب الكافي ودراسة الحد الأدنى من طاقات الإنتاج اللازمة لتحقيق العوائد المجزية.
٣. سهولة الحصول على تقنيات الإنتاج ومدى الحاجة لوجود شريك أجنبي أو نقل المعرفة.
٤. وجود خبرات تجارية أو صناعية سابقة بالمنتجات لسهولة تسويقها.

وعند إعداد دراسة الجدوى الاقتصادية، يجب اتباع الإرشادات الواردة أدناه، إذ إن هذه المعلومات مهمة جداً لتقييم المشروع، وهي تمثل المعلومات التسويقية والفنية والمالية الواجب توفرها لدراسة الجدوى، مع ملاحظة أن الصندوق لا يطلب إلا المعلومات التي يتعين توفرها لدى أي مستثمر حريص قبل اتخاذ قراره بالاستثمار، وهذه المعلومات هي:

معلومات مقدمة المشروع:

١. يذكر في مقدمة الدراسة وصف عام للمشروع ويتطرق إلى ذكر عناصر المشروع وأهدافه وخصوصاً بالنسبة لمشاريع التوسعة، حيث يجب وصف الترابط والتكامل بين المشروع ومشروع التوسعة من حيث المنشآت والمعدات والمنتجات والطاقات الإنتاجية، وبصورة عامة فإن وصف المشروع هو ملخص للتفاصيل والاستنتاجات الواردة في دراسة الجدوى من النواحي التسويقية والفنية والمالية.
٢. خبرة أصحاب المشروع في المجال المقترح للتمويل أو أي مجالات أخرى لها علاقة. ويشمل ذلك تاريخ بداية أعمال صاحب المشروع وأنواعها ومجالاتها، وقنوات التوزيع التي يملكها ومواقعها وأحجامها. كما يلزم تقديم القوائم المالية المدققة أو أي ممتلكات أخرى (عقارات - أسهم) لملاك المشروع من أجل تقييمها لتحديد الملائمة المالية للمستثمر، حيث



- أن ذلك سيحد من المخاطر المالية للمشروع ويعزز من قدرات ملاك المشروع لتغطية الضمانات المطلوبة منهم.
٣. وصف هيكل الإدارة المقترحة مع إرفاق رسم بياني يوضح التسلسل الإداري.
٤. يتعين توفير شرح مفصل لطبيعة عمل الموظفين المسؤولين عن تنفيذ المشروع، وكذلك الموظفين المسؤولين عن إدارة وتشغيل المشروع بعد بداية الإنتاج التجاري، مع ذكر مسمياتهم الوظيفية، وإرفاق سيرة ذاتية مفصلة عن كل مسؤول إذا كان قد تم تعيينه.
٥. يتعين وضع خطة كاملة لسعودة الوظائف في المشروع سواء كانت فنية أو تسويقية أو مالية أو إدارية. ويجب أن تشمل هذه الخطة على التقدير الزمني لشغل هذه الوظائف بموظفين سعوديين مؤهلين وكذلك خطة التدريب للارتقاء بمستوى العمالة الوطنية. وإذا كانت هناك وظائف لا يمكن شغلها بمواطنين سعوديين في القريب العاجل، فيجب ذكرها وذكر الأسباب الداعية إلى ذلك.
٦. تحديد الجدول الزمني لتنفيذ المشروع بالتفصيل من بداية التنفيذ وحتى الإنتاج التجاري.

(أ) المعلومات التسويقية:

يرجى ملاحظة أن المعلومات التسويقية المطلوبة يجب تطبيقها على الأسواق المستهدفة كل على حدة، سواءً كانت محلية أو خليجية أو أسواقاً أخرى عالمية (تصدير)، كما يلي:

١- خبرة ونشاط صاحب المشروع:

ينبغي إيراد بيان بالمبيعات السابقة لصاحب المشروع إن كان له نشاط سابق، وللشريك الأجنبي إن وجد، على أن يشتمل البيان على المبيعات للسوق المحلية أو أية أسواق خارجية يتم التصدير إليها. كما يمكن الاستعانة بالجدول التالي لتوضيح الخبرة الصناعية/التجارية لصاحب المشروع وما يجب



أن يعكسه المستثمر عن النشاطات الصناعية/ التجارية (إن وجدت) خلال الأعوام الثلاثة السابقة:

*المبيعات التاريخية (لآخر ثلاث سنوات)						المنتج
سنة		سنة		سنة		
القيمة (بالريال)	الكمية (بالوحدة)	القيمة (بالريال)	الكمية (بالوحدة)	القيمة (بالريال)	الكمية (بالوحدة)	

*يرجى تحديد نسبة التصدير من إجمالي المبيعات مع تحديد بلد التصدير، بالإضافة لمبيعات الشريك الأجنبي (إن وجد)

٢- المنتج:

ينبغي وصف المنتج (المنتجات) وصفاً شاملاً واضحاً يبين أحجامه وأوزانه ومواصفاته. وللمنتجات ذات التصنيع الخاص يعطى وصف شامل حسب طبيعة المنتج، ويمكن الاستعانة بالجدول التالي لتوضيح تفاصيل المنتج / المنتجات المراد تصنيعها بالإضافة إلى البدائل للمنتج:



اسم المنتج / العلامة التجارية	الحجم / الوزن	الطاقة الإنتاجية*	المقاسات	الاستخدامات	القطاع المستهدف	بدائل المنتج (إن وجد)

*تذكر عدد الورديات/الساعات

إضافة للجدول أعلاه، يرفق عينات وكتالوجات للمنتج(المنتجات) المراد تصنيعها.

٣- العرض:

ينبغي بيان مصادر العرض الحالية للمنتج لثلاث سنوات ماضية مع تقدير العرض المستقبلي للخمس سنوات القادمة في السوق السعودي وأية أسواق خارجية يعتزم المشروع التصدير إليها. أي تحديد المنتجين المحليين





مع ذكر طاقاتهم الإنتاجية، وتحديد الكميات المستوردة والبلدان المصدرة. وأصناف منتجاتها وحصتها التقديرية في السوق، وكذلك ذكر أسماء ومواقع هذه المصانع الوطنية والوكلاء والموزعين في المملكة، مع إرفاق قائمة بما تتعلق بها من بيانات مستمدة من قائمة المشاريع المرخصة من وزارة التجارة والصناعة والجهات ذات العلاقة الأخرى.

يشمل توضيح العرض (المبيعات التاريخية لأهم المنتجين المحليين والطاقات الإنتاجية)، سواء للسوق المحلي أو التصدير كما هو موضح في الجدول التالي:

المبيعات التاريخية لثلاث سنوات الأخيرة (وحدة القياس)									الطاقات الإنتاجية*	المنتج	الموقع	المصنع**
سنة			سنة			سنة						
المجموع	تصدير	محلي	المجموع	تصدير	محلي	المجموع	تصدير	محلي				

* حسب السائد في السوق من جهة عدد الواردات/ساعات الواردية
** ذكر إن كان هناك توسعات مستقبلية مع ذكر مواقع هذه المصانع إن وجد.

هناك أساليب أخرى وطرق متعددة لحساب العرض تعتمد على نوعية المنتج وتوفر البيانات لدي مقدم الطلب عن الصناعة، لذلك يمتلك المستثمر الحرية في اختيار أسلوب وطريقة حساب العرض.

ع- الطلب:

يُفترض عموماً أن حجم الطلب في أية سنة يتكون من حاصل جمع مبيعات المنتجين المحليين مع الواردات ناقصاً الصادرات والمعاد تصديره كما هو موضح بالجدول التالي:



طلب السوق المحلي

يشمل توضيح الطلب التاريخي في السوق المحلي خلال الثلاث سنوات الماضية حسب الجدول أدناه:

الطلب التاريخي للثلاث سنوات الاخيرة (وحدة القياس)			
سنة	سنة	سنة	
			إجمالي مبيعات الإنتاج المحلي
			(+) إجمالي الواردات
			(-) إجمالي الصادرات والمعاد تصديره
			* إجمالي الطلب التاريخي
			نسبة النمو (%)

*الطلب = إجمالي مبيعات الإنتاج المحلي + الواردات - الصادرات

ملاحظة هامة:

يستعان بالجدول السابق في تحديد الطلب حال الاعتماد الكلي على التصدير للسوق الخارجي لبيع منتجات المشروع (تصدير).



أهم النقاط التي يجب مراعاتها عند تحليل الطلب الحالي والمستقبلي (المتوقع):

- تصور عن الطلب التاريخي للمنتج وأهم العوامل التي أثرت عليه في السنوات السابقة.
- عرض لأهم المشاريع التاريخية المستهدفة للقطاع ذات الصلة بالمنتج.
- عرض لأهم المشاريع المستقبلية المستهدفة للقطاع ذات الصلة بالمنتج.
- أهم العوامل المؤثرة في الطلب، ونسب النمو المستقبلية المتوقعة.
- عرض لاحتياجات القطاعات الحكومية مثل وزارة الصحة، وزارة الشؤون البلدية والقروية، أو الشركات الكبرى مثل أرامكو وسابك والكهرباء... إلخ، للمشاريع التاريخية والمستقبلية.
- في حالة تحديد الطلب بطرق أخرى، فيجب شرح تلك الطرق شرحاً وافياً. وإذا كان الطلب يعتمد على شركات كبرى يتم إرفاق احتياجاتها السنوية والمستقبلية لثلاثة أعوام بالكمية والقيمة ونوع المنتج وسياسة الشراء لديها.
- تحديد المناطق الجغرافية التي يستهدفها المشروع سواء محلياً أو خارجياً.

وينبغي كلما أمكن عند تقدير حجم الطلب التاريخي للمنتج، الاستعانة بأدلة مساندة من مصادر معترف بها كإحصاءات التجارة الخارجية التي تصدرها هيئة الإحصاءات العامة والمعلومات التابعة لوزارة الاقتصاد والتخطيط. وإحصاءات منظمة التعاون الاقتصادي والتنمية.

الطلب المستقبلي

بالنسبة للطلب المستقبلي فيجب تقدير حجم ذلك الطلب طوال الفترة التي تشملها دراسة الجدوى موزعاً وفقاً لكل قطاع أو منتج، ويتم وضع نسب النمو المتوقعة خلال الخمس سنوات لكل منتج مع ذكر المؤشرات التي يراها المستثمر حسب الجدول التالي:

الطلب المستقبلي (خمس سنوات مستقبلية)					المنتج (وحدة القياس)
سنة (٥)	سنة (٤)	سنة (٣)	سنة (٢)	سنة (١)	
					منتج ١ /
					منتج ٢ /
					نسبة النمو (%)

٥- الأسعار:

ينبغي إيراد بيان بالأسعار السائدة للمنتج حسب الوحدة المعمول بها في السوق المحلية وأية أسواق أخرى لها صلة بالمشروع، وأن يكون البيان وفقاً للمناطق والمدن الرئيسية حسب الأهمية، وكذلك سعر بيع المنتج من المصانع المحلية، كما يفضل إرفاق مقارنة بين السعر المقترح وسعر السوق لنفس المنتج بالنوع والحجم. ويمكن الاستعانة بالجدول التالي لتوضيح أسعار بيع المنتجات:

أسعار المنافسين (تسليم المصنع*)						سعر تسليم المصنع	سعر المنتج		الوزن / الحجم	المنتج
منافس ٣		منافس ٢		منافس ١			محلّي	تصدير		
محلّي	تصدير	محلّي	تصدير	محلّي*	تصدير					
										منتج ١ /
										منتج ٢ /
										منتج ٣ /

* إذا كان هناك سوق تصدير



٦- المبيعات المتوقعة وحصة السوق:



ينبغي تقديم بيان تفصيلي بالكميات المتوقعة بيعها سنوياً لكل منتج إلى أن يتم بلوغ الطاقة الإنتاجية الممكن تحقيقها، وتقدير الحصة التي يتوقع المشروع الاستحواذ عليها في السوق سنوياً بناءً على تقديرات مبيعاته والحجم المتوقع للطلب، على أن يوضع هذا التقدير وفقاً لكل منتج (أو منتجات) وقيمتها لكل سوق أو منطقة. كما يمكن الاستعانة بالجدول التالي لتوضيح المبيعات المستقبلية المتوقعة للمنتجات المستهدفة للسوق المحلي والتصدير (إن وجد)، وفي حالة وجود أكثر من منتج، يتم استخدام الجدول التالي لكل منتج على حدة للخمس سنوات الأولى من التشغيل التجاري:

المبيعات المستقبلية (خمس سنوات قادمة)												المنتج وحدة القياس/الحجم			
سنة (٥)			سنة (٤)			سنة (٣)			سنة (٢)				سنة (١)		
المجموع	تصدير	محلي	المجموع	تصدير	محلي	المجموع	تصدير	محلي	المجموع	تصدير	محلي	المجموع	تصدير	محلي	
															المنتج
															نسبة النمو (%)
															الطاقة الإنتاجية
															حجم الطلب داخلي (المملكة)
															*نسبة الاستغلال (%)
															**نسبة الحصة السوقية المتوقعة للسوق المحلي (%)

* حاصل قسمة المبيعات المستقبلية لكل سنة على الطاقة الإنتاجية .

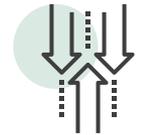
** حاصل قسمة مبيعات المصنع محلياً على حجم الطلب الداخلي.

إرشادات توضيحية للمستثمر عند القيام بإعداد المبيعات المتوقعة المستقبلية

- يجب أن تكون المبيعات المتوقعة لجميع المنتجات المراد تصنيعها مدرجة في الدراسة مبيناً فيها حجم ومقاس المنتجات، كمية مبيعاته المتوقعة، ونسبتها مقارنة بالمنتجات الأخرى.
- إذا كانت توسعة، يقارن مبيعاته التاريخية بالمستقبلية ويكون هناك جدول لمبيعات المشروع المستقبلية يوضح فيه حجم المبيعات قبل وبعد التوسعة.
- نسبة المبيعات المستهدفة لكبار العملاء (إن وجد).
- عقود البيع والاتفاقيات: يذكر فيها تفاصيل العقود مع العملاء ومدتها وكمياتها، ومدى تأثيرها على مبيعات المشروع بالمستقبل.
- سوق التصدير: تبين الدراسة الدول المستهدفة والكميات لكل منتج ومقاساتها، وأسباب اختيار تلك الدول، وما هي نسبة التصدير من إجمالي مبيعات المشروع مع تبيان حجم الطلب في الدول المستهدفة.

٧- التوزيع:

ينبغي تحديد الكيفية التي سيصل بها المنتج من المصنع إلى المستهلك النهائي، وقنوات التوزيع التي يعتزم اتباعها وعددها وتوزيعها في المناطق/ الدول، ومستوى هذه القنوات بالمقارنة مع مثيلاتها لدى المؤسسات المنافسة، كما ينبغي تحديد أساليب النقل والتخزين التي يعتزم المشروع استخدامها وتكاليفها والجهة التي تتحمل دفعها.



٨- ترويج المبيعات والدعم التسويقي/الشريك الأجنبي أو مزود التقنية:

ينبغي تقديم خطط مفصلة للإعلان والأساليب الأخرى التي يعتزم المشروع الاستعانة بها لترويج المبيعات على مستوى الموزعين والمستهلك النهائي. مع تحديد الميزانية المخصصة لذلك موزعة حسب





نوع وسيلة الإعلان المزمع استخدامها. وذكر الأسس التي بنيت عليها هذه الخطط، وتقديرات الإنفاق عليها. كما ينبغي على وجه التحديد إيراد أية معلومات تتعلق بالخطط والميزانيات لطرح المنتج في السوق.

معلومات عن الشريك الأجنبي (إن وجد) من حيث دور الشريك في المشروع من الناحية التسويقية، بالإضافة إلى المبيعات التاريخية للشريك الأجنبي ووجودها الدولي وطاقاتها الإنتاجية ومناطق بيع المنتج في العالم. يتم تزويد الصندوق بصور من جميع الاتفاقيات، على سبيل المثال وليس الحصر اتفاقيات الشراكة، مبيعات الثلاثة أعوام الماضية وترخيص الحصول على تقنية، اتفاقيات ملزمة لبيع المنتج..... إلخ.

٩- الاتفاقيات التسويقية/الهيكل الإداري التسويقي:



- ينبغي إرفاق نسخ من أية اتفاقيات تسويقية (مثل اتفاقيات الوكالات أو التمثيل التجاري أو التوزيع أو العلامة التجارية) مما تم إبرامه نهائياً أو مبدئياً سواء مع شركات محلية أو أجنبية، مع تحديد الفائدة التسويقية المرجوة من هذه الاتفاقيات.
- ينبغي تحديد الهيكل الإداري لإدارة التسويق والمبيعات المقترحة مع ذكر عدد الأفراد ومؤهلاتهم وخبراتهم وجنسياتهم ومسؤولية كل منهم، وإرفاق صورة من بيان هذه المؤهلات والخبرات للأشخاص الذين تم تعيينهم أو ترشيحهم لهذه المناصب.

(ب) المعلومات الفنية:

١- المنتج:

- (أ) وظيفة المنتج ومجال استخدامه أو استهلاكه.
- (ب) وصف لكل منتج ومكوناته فنياً مع إرفاق رسوم تخطيطية وصور فوتوغرافية لكل منتج أو عينات مشابهة إذا أمكن.
- (ج) في حالة التصنيع الجزئي ما هي الأجزاء المصنعة التي سيتم شراؤها مصنعة؟



- (د) هل سيكون المنتج جاهزاً للاستخدام لدى مغادرته المصنع، أم يتطلب أعمالاً أخرى من قبل المصنع كالتركيب والتجميع في الموقع؟
- (هـ) ما هي المواصفات السعودية أو العالمية التي سيتم تصنيع المنتج وفقاً لها وما هي تفاصيلها؟ علماً بأن هذه المواصفات تشمل المواد الخام المستعملة والمنتج النهائي كما أنها تحدد طرق الاختبار ومراقبة الجودة.
- (و) التعبئة والتغليف: بيان مواد التغليف وعلب الكرتون والصناديق ومنصات التحميل النقالة.

٢- طريقة التصنيع:



- (أ) وصف كل مرحلة من مراحل التصنيع ابتداءً من المواد الخام إلى المنتج النهائي، على أن يتضمن ذلك تحديد وظيفة كل آلة من المعدات اللازمة (مثلاً مكبس تشكيل القطع المعدنية المنحنية. غلاية بخار للتسخين. منشار لقطع الأخشاب).
- (ب) رسم مفصل يوضح خط سير كل مادة من المواد الخام خلال مراحل التصنيع المختلفة.
- (ج) مخطط عام يوضح موقع الآلات والمعدات داخل مبنى المصنع، ويبين كذلك مناطق تخزين المواد الخام والمواد تحت التصنيع والمنتجات الجاهزة وموقع ورشة الصيانة والمختبر... إلخ.
- (د) يوضح في المخطط العام عدد العاملين المحددين لكل آلة خلال وريدية العمل، ويجب أن يتفق التوزيع هذا مع عدد العمال حسب المهارات المختلفة والذي سيتم بيانه فيما بعد بقائمة العمال ورواتبهم.
- (هـ) وصف المعدات الخاصة بمعالجة المخلفات الصناعية غير المرغوب فيها وأساليب معالجتها سواء كانت غازية أو سائلة أو صلبة، لتكون مطابقة للمواصفات المتبعة من قبل الهيئات الحكومية مثل الرئاسة العامة للأرصاد وحماية البيئة، والهيئة الملكية للجبيل وينبع والهيئة السعودية للمدن الصناعية ومناطق التقنية (مدن)، وهيئة المدن الاقتصادية.



(و) توضيح أساليب التحكم بالبيئة داخل المصنع واللازمة لعمليات التصنيع (مثلاً تحتاج صناعة النسيج والورق إلى تحكم جيد بدرجة الحرارة ونسبة الرطوبة، وتحتاج صناعة المواد الغذائية إلى احتياجات صحية وقائية وتتطلب صناعة الغازات السامة اتخاذ إجراءات أمان لحماية العمال والصحة العامة، كذلك فإن صناعة المواد شديدة الاشتعال تتطلب تركيزاً خاصاً على توفير معدات مكافحة الحريق).

٣- طاقة المشروع الإنتاجية:



يجب إيضاح الطاقة الإنتاجية السنوية المركبة والمتعاقد عليها مع مورد الآلات مع شرح لطريقة احتساب هذه الطاقة والأسس التي تم احتسابها عليها (مثلاً احتسبت على أساس إنتاج ١,٠٠٠ وحدة صغيرة من منتج (أ) و ١٠٠ وحدة كبيرة من منتج (ب) سنوياً. ويجب إيضاح الطاقة الإنتاجية لكل آلة على حدة عند شرح طريقة احتساب الطاقة المركبة للمشروع، ويقترح استخدام الجدول التالي:

المنتج	معدل الإنتاج (وحدة لكل ساعة)	وحدة القياس	عدد ساعات الوردية	عدد الورديات في اليوم	عدد أيام الإنتاج في السنة	مستوى الكفاءة %	الطاقة الإنتاجية السنوية
منتج ١							
منتج ٢							
المجموع							



٤- الآلات والمعدات:

يتعين تقديم قائمة كاملة ومفصلة بالآلات والمعدات حسب الجدول التالي:

#	اسم الآلة ومواصفاتها	المورد وبلد المنشأ	العدد	العملة المستخدمة	مبلغ التكلفة للوحدة	التكلفة الإجمالية بالريال	الحالة
أولاً: آلات الإنتاج الرئيسية							
١							
٢							
المجموع الأولي (١)							
ثانياً: الآلات المساندة							
١							
٢							
٣							
المجموع الأولي (٢)							
ثالثاً: تكاليف أخرى							
١	التركيب						
٢	النقل						
٣	قطع الغيار						
٤	التخليص الجمركي						
٥	أعمال الإلكتروميكانيك						
المجموع الأولي (٣)							
المجموع النهائي (١) + (٢) + (٣)							

- (أ) يفصل كل بند من حيث الشركة الصانعة والنوع والطراز والمواصفات الفنية مع بيان ما إذا كان قد تم الحصول عليه عن طريق وسيط أم مباشرة من الشركات الصانعة، وترفق الكتيبات التفصيلية بهذا الشأن.
- (ب) توضيح تكلفة كل بند واصلماً إلى أقرب ميناء (سيف) من خلال فاتورة شراء في حالة الشراء الفعلي أو بموجب فاتورة مبدئية، ويجب إرفاق كشف بتكاليف النقل المحلي ومصاريف التركيب.



- (ج) توضيح المعدات الخاصة بمكافحة الحريق وتكييف الهواء ومعالجة المياه وأجهزة الأمان ومولدات الطاقة الاحتياطية وأجهزة المختبر... إلخ، ضمن البند أعلاه، ما لم تكن مضمنة تحت تقديرات المباني.
- (د) توضيح معدات النقل الداخلية الخاصة بالمصنع كالرافعات القنطرية المتحركة والرافعات أحادية السكة ومعدات الرفع الثابتة ومنصات التحميل ضمن البند أعلاه.
- (هـ) يتعين إدراج الكمية المناسبة من قطع الغيار اللازمة وتكاليفها خلال السنة الأولى من التشغيل على الأقل.
- (و) يجب الحصول على عروض أسعار مفصلة للآلات والمعدات توضح المواصفات الفنية مصحوبة بالكتالوجات وتحديد العرض الذي تم اختياره مع تحليل أسباب ذلك.

0- المباني:

- (أ) مخطط يحدد موقع المصنع سواء كان في المدينة الصناعية أو خارجها.
- (ب) مواصفات موجزة عن المعالم الرئيسية للمباني.
- (ج) مخطط عام يوضح تجهيزات ومعدات السلامة وكافة التدابير اللازمة لضمان سلامة المصنع والعاملين به من مخاطر الحريق أو أي مخاطر أخرى قد تنطوي عليها عملية التصنيع.
- (د) عرض شامل بأسعار الأعمال المدنية والمباني مع مواصفات تفصيلية أو جدول بالكميات. هذا ولا تقبل العروض التي تتضمن مبلغاً مقطوعاً.
- (هـ) في حالة عدم اشتغال العروض أعلاه على أعمال تجهيز الموقع فيجب تقديم عروض خاصة لهذه الأعمال مثل إضاءة وتنظيف الموقع والحفريات والردميات وغيرها.



٦- وسائل النقل:



توضع قائمة بوسائل النقل اللازمة بحيث تتضمن شاحنات النقل وسيارات الموظفين وسيارات نصف النقل والرافعات الشوكية الآلية واليدوية، على أن يتم بيان صناعة ونوع وسعر كل منها بالإضافة إلى شرح سبب الاحتياج لوسائل النقل، مع ملاحظة أن احتياج المشروع لوسائل النقل يجب أن يكون متوافقاً مع الكميات المتوقعة تسويقها من منتجات المشروع في السنوات الأولى، والمناطق التي سيتم تسويق المنتج فيها.

٧- الأثاث والتجهيزات:



توضع قائمة بالاحتياجات المكتبية اللازمة للأثاث والتجهيزات المكتبية بحيث تتضمن الأثاث المكتبي، وتجهيزات المطعم، وأجهزة وبرامج الكمبيوتر والشبكات ونظام الهاتف والآلات الطابعة وآلات التصوير...إلخ.

٨- العمالة:



(أ) بالإضافة إلى المخطط العام الذي يوضح مواقع عمال المصنع (القسم الثاني- طريقة التصنيع- البند "د")، يجب توفر كشف شامل بكافة الأشخاص الذين سيتم استخدامهم بحيث يتضمن هذا الكشف: المسمى الوظيفي والراتب الأساسي الشهري وكافة المصاريف الإضافية كالتأمينات الاجتماعية وتذاكر السفر والسكن والعلاج والمكافآت... الخ.
(ب) توضيح مصدر عمالة المصنع (الاستقدام من الخارج.. التوظيف المحلي).
(ج) يقدم وصف لإجراءات تدريب الموظفين وخطة السعودة لمدة ٣-٥ سنوات منذ بداية الإنتاج التجاري للمشروع.

٩- المواد الخام الأولية:



(أ) قائمة بجميع المواد الخام والتعبئة والتغليف مع بيان مصدرها، بحيث تتضمن هذه القائمة أيضاً السعر الحالي للوحدة والأسعار المتوقعة خلال السنة الأولى من الإنتاج مدعومه بعروض أسعار للمواد الخام.



(ب) يجب أن تتضمن القائمة أعلاه المواد الجاهزة والمشتريات النصف مصنعة المستخدمة في التصنيع، (كالمضخات والمحركات والمفاتيح والمفصلات والأقفال... إلخ).

(ج) توضيح حساب مفصل لتكلفة المواد الخام والتعبئة والتغليف لكل وحدة ومنتج، على حدة، بحيث يذكر كمية كل مادة خام ومواد التعبئة والتغليف التي تدخل في تصنيع وحدة واحدة من المنتج، ويقترح استخدام الجدول التالي:

مصدر التوريد (محلي أو خارجي)	تكلفة المادة الخام لإنتاج وحدة واحدة من المنتج	التكلفة بالريال لوحدة المادة الخام	الوحدة المستخدمة للمادة الخام	نسبة الاستخدام لكل وحدة من المنتج	وصف المادة الخام
					المجموع الأولي بالريال
					مواد التعبئة والتغليف
					نسبة الفاقد
					مجموع تكاليف المواد الخام والتعبئة والتغليف لكل وحدة من المنتج

(د) توضيح الاستهلاك السنوي من المواد الخام اللازمة للطاقة الإنتاجية المرخصة.

(هـ) يضاف إلى حساب تكلفة المواد الخام والتعبئة والتغليف، حساب نسبة الفاقد خلال عمليات التصنيع.

(و) يتعين توفير خطة ووصف لأساليب الشراء للمواد الخام، متضمنة شراء كميات كافية من المواد الخام لتفادي التأخير في الشحن أو تقلبات الأسعار، مع بيان تقديرات للمخزون.

١٠- المنافع:

- (أ) بيان تقديري لكمية المياه المطلوبة ومصدرها ونوعها وتكلفتها.
 (ب) بيان الطاقة الكهربائية المطلوبة للآلات والمعدات والإنارة والتكييف... إلخ، بالكيلو واط، وبيان مصدرها مع ذكر القدرة المركبة لمحطة التحويل في المصنع.



- (ج) بيان كمية المحروقات اللازمة لعمليات التصنيع والتشغيل، (مثلاً للغلايات البخارية وللمولدات الكهربائية وللسيارات... إلخ).
- (د) توضيح مدى توفر المنافع اللازمة للإنتاج مثل الكهرباء والمياه والغاز في موقع المشروع المقترح.

١١- اتفاقيات الترخيص والامتياز:

- (أ) يتعين إرفاق صورة من أية اتفاقية فنية أو اتفاقية ترخيص (امتياز) فيما يخص المشروع إن وجدت.
- (ب) يجب أن توضح الاتفاقية مبلغ الرسوم المقدمة والرسوم السنوية والأسس التي احتسبت عليها كنسبة من المبيعات، الطاقة الإنتاجية، الأرباح الصافية، أو أية معايير أخرى.
- (ج) يجب أن تحدد الاتفاقية مسؤولية الجهة المرخصة ومدى مشاركتها في الإدارة الفنية والخدمات الفنية للتركيب والتشغيل والصيانة وحقوق التصميم والرسومات والمعرفة الفنية، مع إيضاح التغييرات المقترحة بصدها.



١٢ - مصاريف التأسيس (ما قبل التشغيل):

- (أ) توضح المبالغ المدفوعة للمهندسين المعماريين وشركات الاستشارات الهندسية ومهندسي التصميم والمصاريف القانونية والخدمات المهنية الأخرى لتخطيط المشروع، وكذلك تكاليف دراسة الجدوى الاقتصادية.
- (ب) يجب أن تتضمن التقديرات كافة المصاريف الأخرى المؤدية إلى تشغيل المصنع (فترة ما قبل الإنتاج)، مثل رواتب ومصاريف الموظفين والعمال وتكاليف السفر إلى الخارج لشراء المعدات، وتكاليف المواد الخام المستخدمة في فترة التشغيل التجريبي ... إلخ.





(ج) المعلومات المالية:



١. موجز للتكلفة الإجمالية للمشروع.
٢. مصادر تمويل المشروع من قروض تجارية وخاصة ورأسمال المشروع ومصادر أخرى.
٣. تقديرات مالية مفصلة للسنوات العشر القادمة بحيث تشمل على الميزانيات العمومية وحسابات الربح والخسارة وحسابات التدفق النقدي (البيانات التقديرية عن الأرباح والخسائر والميزانية والتدفق النقدي يجب أن تغطي الأجل المقترح لقرض الصندوق).
٤. المؤشرات المالية مثل النسب المالية وحسابات نقطة التعادل وحساب معدل العائد الداخلي والقيمة المضافة... إلخ.
٥. عند إعداد التقديرات المالية ينبغي أن يوضع في الاعتبار ما يلي:
 - لا يسمح بتوزيع الأرباح في الفترة التي تسبق بدء سداد أقساط قرض الصندوق. كما أن الحد الأعلى للأرباح المسموح بتوزيعها يجب أن لا يتعدى ٢٥٪ من رأس المال المدفوع، أو مجموع أقساط قرض الصندوق السنوية في سنة التوزيع أيهما أقل.
 - يجب ألا يقل رأس المال المستثمر عن ٢٥٪ من تكلفة المشروع، وقد يرى الصندوق زيادة هذه النسبة حسب التحليل المالي للمشروع.
 - في حالة الاستعانة بمصادر التمويل من المصاريف التجارية، لا يمانع الصندوق من البدء بسداد قرض المصرف التجاري قبل قرض الصندوق.
 - يجب أن تكون التقديرات مبنية على أساس التكلفة الجارية، ويجب ألا يتضمن ذلك أية عناصر زيادة في التكاليف أو الأسعار في السنوات القادمة.
 - يجب أن تكون الافتراضات المتعلقة ببنود حساب الربح والخسارة والميزانية العمومية واضحة.
 - يجب أن يكون المشروع مجدياً اقتصادياً بحد ذاته دون احتساب أي

- رسوم جمركية أو أي إعانة حكومية متوقعة لمنتجات المشروع.
- يجب إيضاح الطرق المحاسبية والنسب التي سيتم اختيارها لحساب استهلاك الأصول الثابتة وإطفاء مصاريف التأسيس والصيانة.
- يجب إيضاح أي مصاريف أخرى لازمة لتشغيل المصنع.

(د) المتطلبات اللازمة للبدء في تنفيذ المشروع



بعد قناعة المستثمر بسلامة قراره الاستثماري واستيفاء كافة الضوابط الخاصة بدراسة الجدوى الاقتصادية التفصيلية والعائد المالي المتوقع على الاستثمار، تبدأ مرحلة مهمة قبل بدء تنفيذ المشروع وذلك بالتنسيق مع قطاعات حكومية وخاصة للحصول على التراخيص والخدمات اللازمة لتنفيذ المشروع، وكذلك إبرام اتفاقيات فنية أو تسويقية والبدء بمفاوضات مع الموردين والمقاولين، وذلك ضمن خطة عمل وجدول زمني لترتيب الأولويات.

و يمكن تلخيص المتطلبات اللازمة في خطوات متتالية كالتالي :

1. إنهاء إجراءات ملف المشروع للحصول على الترخيص الصناعي والكيان القانوني وتحديد المنتجات والطاقت الإنتاجية المرخصة والسجل التجاري للملكيات الفردية وعقود التأسيس للشركات.
2. تخصيص أرض المشروع في المدن الصناعية أو المناطق الصناعية والتأكد من توفر احتياجات المشروع من المنافع والمرافق الخدمية العامة.
3. التنسيق المباشر مع شركات الكهرباء لتوفير الأحمال الكهربائية المطلوبة بوقت كافٍ لتفادي أي تأخير متوقع في حالة الأحمال الكبيرة.
4. الحصول على الامتيازات الخاصة بالمحاجر ومواد البناء (إن لزم الأمر) .
5. استكمال التصاميم والرسومات الهندسية ومخططات المباني ومرافق المشروع التفصيلية وجداول الكميات من مكاتب هندسية معتمدة وذلك بالتنسيق مع موردي المعدات وخطوط الإنتاج.



٦. الاختيار النهائي لموردي خطوط الإنتاج والدخول معهم في المفاوضات الجدية لشراء التقنيات من مكائن وآلات ومعدات.
٧. التأكد من الترتيبات اللازمة بخصوص النقل والتركييب والفحص والتشغيل التجريبي لجميع خطوط الإنتاج ومسؤولية المورد في كل منها.
٨. الدخول في مفاوضات لنقل التقنية وتوقيع مذكرات التفاهم الفنية (إن لزم الأمر)، مع أكثر من جهة للوصول إلى الصيغ التعاقدية الملائمة تمهيداً للاتفاقية النهائية.
٩. تحديد المقاولين المحليين المؤهلين لتنفيذ مباني المشروع ودعوتهم للعطاءات، ومن ثم اختيار العروض المنافسة واختيار مقاول المشروع الرئيسي.
١٠. إعداد الترتيبات الخاصة لتمويل المشروع من الجهات الحكومية والتجارية، ويستحسن البدء بهذه الترتيبات قبل البدء الفعلي بخطوات التنفيذ والتي يترتب عليها التزامات مالية كبيرة.
١١. الحصول على عضوية الغرفة التجارية الصناعية والانضمام إلى اللجان الصناعية المتخصصة.
١٢. الحصول على الإعفاءات والفسوح الجمركية المتعلقة بمتطلبات الإنتاج والتنسيق مع مصلحة الجمارك بهذا الخصوص.
١٣. استكمال متطلبات مكتب العمل لتأمين احتياجات المشروع من القوى العاملة الماهرة.
١٤. التأكد من متطلبات السلامة وحماية البيئة من الجهات الحكومية المختصة.
١٥. مراجعة الهيئة السعودية للمواصفات والمقاييس والجودة للتأكد من المواصفات السعودية لمنتجات المشروع إن وجدت، ومدى توافق التقنية المزمع استخدامها مع هذه المواصفات.
١٦. إنهاء إجراءات إقرار الملف الزكوي في مصلحة الزكاة والدخل.
١٧. إنهاء إجراءات تسجيل العمالة في المؤسسة العامة للتأمينات الاجتماعية.

هـ) إدارة ومتابعة تنفيذ المشروع



و بإنهاء الترتيبات والمتطلبات المذكورة آنفا يكون المستثمر قد وصل إلى المرحلة الفعلية لتنفيذ الخطط الموضوعة على أرض الواقع من خلال ما يلي:

1- تكوين فريق لإدارة المشروع وتنظيمه حيث يكون هو النواة الإدارية والفنية الأولى، وتتألف بالدرجة الأولى من مدير فني ومدير مشروع ورئيس حسابات وسكرتارية حيث يقوم الفريق بالمتابعة والإشراف على النشاطات اليومية الخاصة بتقارير تقدم مراحل تنفيذ المشروع بشقيه المباني والمعدات.

2- توقيع العقود النهائية لإنشاء المباني والأعمال المدنية للمشروع الصناعي مع المقاول الذي تم اختياره في المرحلة السابقة، مع الحرص على المراجعة القانونية واستيفاء جميع البنود المتعارف عليها.

3- استكمال أوامر الشراء والاعتمادات المالية لتوريد وتركيب خطوط الإنتاج بالطاقات الإنتاجية المعتمدة في دراسة الجدوى، وتوقيع الاتفاقيات الفنية النهائية لنقل التقنية أو المعرفة الفنية (إن لزم الأمر) استناداً إلى ضوابط دراسة الجدوى التفصيلية، ويمكن الرجوع إلى إحدى مطبوعات الصندوق (إرشادات اختيار التقنية ونقلها) لمزيد من التفاصيل.

4- يجب التأكيد هنا على أن يقوم فريق إدارة المشروع بالتنسيق الجيد على أن تسير الخطوتان السابقتان بشكل متواز، لتكون مباني المشروع وبنيته التحتية جاهزة لاستقبال وتركيب معدات الإنتاج والمكائن والآلات في مواقعها حسب ما هو مخطط له في التصميم الأساسي للمشروع.

0- تأهيل بعض الكوادر الفنية الوطنية للتعامل مع مكائن ومعدات الإنتاج عند الوصول، حيث تتولى الشركات الموردة والمصنعة لمكائن الإنتاج وكجزء من العقد، إيفاء بعض فنييها للتركيب والتشغيل التجريبي وتدريب العاملين على تشغيلها وصيانتها.

1- توريد المواد الأولية والمواد الوسيطة ومواد التغليف والمساعدة



- ومواد التركيب من السوق المحلي أو باستيرادها من الخارج بكميات كافية لتأمين احتياجات التشغيل التجريبي .
- ٧- من الضروري أن يكون التخطيط للعملية التسويقية بكوادر متخصصة ومنسجماً من حيث التوقيت مع مراحل التنفيذ الأخرى ليتسنى التعرف الفعلي والتفصيلي على الأسواق المستهدفة قبل الإنتاج الفعلي .
- ٨- بعد اكتمال عمليات تنفيذ المشروع، تأتي مرحلة التشغيل الأولي (التجريبي) للتأكد من سلامة المنتج وعوامل قياس الجودة اللازمة والتأكد من تدريب العاملين وتوفير الطاقم الإداري اللازم.
- ٩- وفي المرحلة الأخيرة يتم التحقق من جدوى المشروع، ومدى مطابقة النتائج المحققة بالنتائج المتوقعة في دراسة الجدوى، وذلك بتشغيله وفق البرنامج الإنتاجي التدريجي المخطط، وبطاقته الإنتاجية واحتساب تكاليف المشروع وإيراداته.
- ١٠- الاستمرار في عملية تطوير المنتجات ومتابعة التقنيات والتجارب مع تطورات الأسواق والعملاء المحتملين، مع وضع استراتيجيات خاصة للتحكم في مدخلات ومخرجات الإنتاج، وكذلك خطط الترويج والتسعير والتوزيع.

. انتهى .

الصندوق
الصناعي



@sidfsa     | 8001160004 | info@sidf.gov.sa | www.sidf.gov.sa | 011 825 1555